



TERRE SOLIDAIRE

Agir là où commence la faim

L'ESSENTIEL 2025

CONSTRUIRE UNE TERRE DE SOLIDARITÉ
FOCUS SUR NOTRE ACTIVITÉ,
NOS RESSOURCES, NOS DÉPENSES

Au nord-ouest du Rwanda, paysanne soutenue et formée par notre partenaire Acord Rwanda. Sur place, les communautés rurales adoptent des pratiques agroécologiques, comme le paillage, pour restaurer les sols et faire face au changement climatique.

©Anne-Laure Lemancel / CCFD-Terre Solidaire



FACE AUX DÉFIS IMMENSES, NOUS CHOISSONS DE RESTER DEBOUT

La période que nous traversons est d'une gravité et d'une intensité rare. Les crises s'entrelacent, se renforcent, s'accroissent, souvent au détriment des plus vulnérables.

Dans ce contexte, la tentation du repli est grande. Pourtant, c'est précisément dans ces moments que notre engagement prend tout son sens.

Le CCFD-Terre Solidaire n'est pas seulement un observateur inquiet du monde: il est un acteur engagé de sa transformation. **Face aux vents contraires, nous faisons le choix de croire en la capacité des peuples à se lever, à s'organiser, à proposer d'autres voies.**

Dans ce monde fragmenté, notre responsabilité est de tenir ensemble trois exigences.

La première est **la fidélité à notre projet**. Lutter contre la faim en soutenant ceux qui combattent toutes les formes d'injustices. Notre ancrage chrétien nous appelle à placer la dignité humaine et le bien commun au cœur de nos choix.

La deuxième est **le courage du plaidoyer**. La solidarité ne peut se réduire à la générosité. Elle suppose d'interroger les règles du jeu politique, économique et financier qui produisent l'exclusion.

La troisième est **l'espérance agissante**, qui se traduit en actes, en mobilisations, en alliances. Partout en France, nos donateurs, nos bénévoles, et nos équipes témoignent qu'il est possible de faire vivre une solidarité qui ne connaît pas de frontières.

Nous savons que le changement du monde auquel nous aspirons est une œuvre de patience et de détermination. Mais nous savons aussi qu'il change déjà, là où des femmes et des hommes refusent la fatalité. Notre responsabilité collective est d'amplifier ces dynamiques, de relier les luttes, de rendre visibles les victoires, même fragiles.

Merci à tous, chères donatrices, chers donateurs, pour votre générosité, qui permet de soutenir nos partenaires aux quatre coins du monde.

Face aux défis immenses, nous choisissons de rester debout. Ensemble. Et d'espérer en actes.

Virginie Amieux,
Présidente du CCFD-Terre Solidaire

L'ORGANISATION

Le CCFD-Terre Solidaire est une ONG de solidarité internationale qui lutte depuis plus de soixante ans pour faire reculer la faim et avancer la dignité de chacun.e.

3 LEVIERS D'ACTION COMPLÉMENTAIRES

Pour une synergie au service de la solidarité internationale et de la transformation sociale.

LÀ-BAS LE PARTENARIAT INTERNATIONAL



Nous soutenons des organisations partenaires locales afin qu'elles puissent réaliser elles-mêmes leurs projets de développement. Car ce sont elles qui détiennent les solutions adaptées aux réalités de leurs territoires.

ICI LA MOBILISATION CITOYENNE



Nous sensibilisons l'opinion publique et dénonçons les inégalités mondiales.

LE PLAIDOYER



Nous interpellons les décideurs politiques pour obtenir des règles plus justes au niveau local, national et international.

NOS CHAMPS D'ACTION

PAIX ET VIVRE ENSEMBLE

Nous soutenons les artisanes et artisans de la paix qui agissent à travers le monde pour construire une culture de la paix qui soit durable et inclusive.

SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE

Nous menons des actions avec nos partenaires pour promouvoir des systèmes agricoles et alimentaires sains, équitables, respectueux des droits humains et de notre environnement.

JUSTICE ÉCONOMIQUE

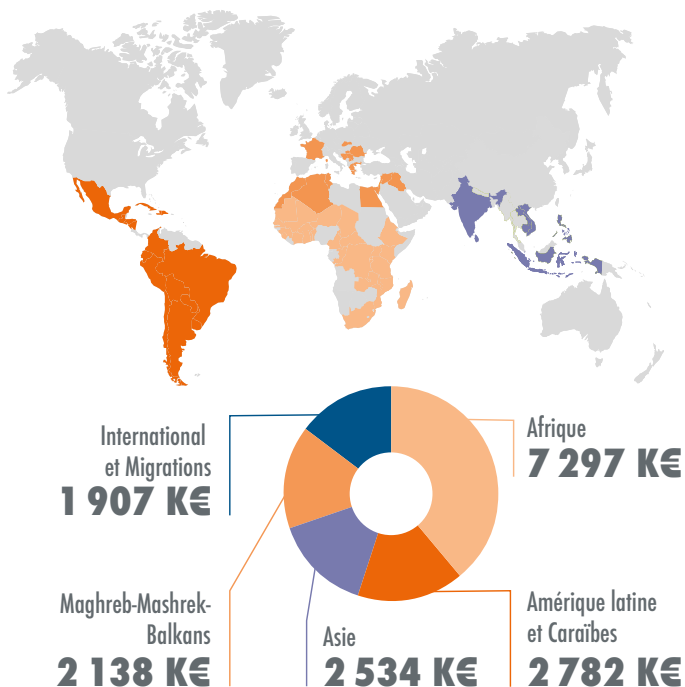
Nous plaçons pour des lois et des politiques publiques qui permettent un juste partage des richesses et qui protègent les droits fondamentaux et l'environnement.

MIGRATIONS INTERNATIONALES

Nous militons pour la mise en place de politiques respectueuses des droits des personnes migrantes et de la liberté de circulation.

FINANCEMENT PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en milliers d'euros)



TOTAL : 16 659 K€

Montants correspondant aux financements des partenaires du CCFD-Terre Solidaire, hors frais d'accompagnement.

PART DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

80,9 %

Part de la générosité du public ⁽¹⁾ dans les ressources du CCFD-Terre Solidaire (hors utilisation de fonds dédiés des années antérieures et reprise de provisions). (79,5 % en 2024).

75,1 %

Part de la générosité des donateurs ⁽¹⁾ affectée directement aux missions sociales (75,3 % en 2024).

⁽¹⁾ hors contributions volontaires en nature

RÉPARTITION DES INTERVENANTS

710
projets ⁽²⁾

553
organisations
partenaires dans
le monde ⁽²⁾

69
pays du Sud et de l'Est ⁽²⁾

3 494 469
bénéficiaires directs

7 876
bénévoles

22 314
sympathisant.es

185
salarié.e.s et aucun.e
expatrié.e

⁽²⁾ ces chiffres incluent les données de la SIDI, créée par le CCFD-Terre Solidaire en 1983, qui a soutenu financièrement et techniquement 127 partenaires dans 10 pays où le CCFD-Terre Solidaire n'intervient pas (Burkina Faso, Equateur, Ghana, Kenya, Kosovo, Malawi, Ouganda, Sierra Leone, Tanzanie, Zambie).

2025, TEMPS FORTS DES MISSIONS SOCIALES

Partenariat international, mobilisation citoyenne et plaidoyer



**PARTENARIAT
INTERNATIONAL**

SOLIDARITÉ INTERNATIONALE: L'ANNÉE DU BASCULEMENT

2025 restera dans les annales comme **l'année de décrochage de la solidarité internationale en France et dans le monde.**

Les espoirs du Jubilé de l'Espérance ont en effet rapidement été mis à mal avec l'investiture de Donald Trump II et la fermeture de USAID et autres financements multilatéraux. Mais également de par l'intensification des crises, conflits (au Proche-Orient, en RDC, en Haïti, au Sahel...) et catastrophes naturelles...

En France également, le vote du budget 2025 confirme une dérive politique qui mine la solidarité internationale. Ainsi la part consacrée à la coopération s'est effondrée (0,4% du PIB), sachant qu'elle n'avait jamais atteint sa cible de 0,7 % du PIB.

Partout dans le monde, la dérive extractiviste d'un néolibéralisme toujours plus débridé accentue les inégalités, ravive ou génère des conflits, plus particulièrement dans le Sud global. Simultanément les citoyen.nes qui entrent en résistance sont - comme l'indique le Rapport Civicus¹ - criminalisés et victimes



Communauté de femmes paysannes, accompagnées par notre partenaire Acord Rwanda, produisant du compost végétal pour fertiliser les parcelles agricoles.

©Anne-Laure Lemancel / CCFD-Terre Solidaire

d'une répression croissante par des gouvernements toujours plus enclins à défendre les intérêts privés. C'est pourquoi nos partenaires subissent un contexte 2025 de plus en plus menaçant. Or les décisions prises aujourd'hui en France ont un impact direct sur les populations à l'autre bout du monde. Et inversement, comme le démontre notre rapport sur le colonialisme vert dans le projet au Mozambique avec notre partenaire JA!

Heureusement, malgré ce contexte, nous avons pu soutenir des temps forts et stratégiques de mobilisation sociale, comme le 1^{er} Congrès Mondial sur les Disparitions Forcées en janvier, que ce soit pour la souveraineté alimentaire lors du Forum de Nyéléni au Sri Lanka, comme en France avec les Universités des Mouvements Sociaux, en allant jusqu'au Sommet des Peuples, organisé en parallèle de la COP30 à Belém en novembre 2025, avec une dénonciation forte des fausses solutions liées à la transition énergétique et l'exposition des pratiques extractivistes.

Notre énergie, nous la puisons dans l'espérance fondée sur l'Évangile, et dans la conviction, encore plus forte dans ce contexte, qu'en restant fidèles à nos valeurs et à notre mission d'agir auprès de nos partenaires, **nous pourrions contribuer à faire advenir une véritable justice sociale**, économique et environnementale et défendre la dignité humaine.

⁽¹⁾ rapport Civicus 2025 sur la société civile



TEMPS FORTS

Publication en octobre avec notre partenaire mozambicain Justiça Ambiental d'un rapport dénonçant le « colonialisme vert » du barrage de Mphanda Nkuwa, ses impacts majeurs et la résistance des communautés privées de consentement.

Soutien à la mobilisation de notre partenaire indonésien Kiara, dans la lutte contre l'exploitation du nickel qui ravage l'île de Wawonii : la Cour suprême indonésienne a confirmé l'annulation d'un permis minier de plus de 700 hectares en novembre.

En parallèle de la COP30, participation avec nos organisations partenaires au Sommet des Peuples pour la justice climatique, qui s'est tenu à Belém au Brésil en novembre, rassemblant 70 000 participants. Un Toxic Tour a également été organisé pour dénoncer les violations des droits humains et de l'environnement par des multinationales.

SUIVI, ÉVALUATION, REDEVABILITÉ ET APPRENTISSAGE

• 70 missions de suivi partenarial (924 jours) menées par 27 chargés de mission ou de cofinancement.

• 1 Commission du Partenariat International (décembre 2024) + 4 Commissions territoriales + 1 Commission Migrations + 1 Mondiale (124 bénévoles impliqués).

1685 pages de bilans, stratégies et

présentation des projets soumis aux votes des bénévoles élus.

• 2 évaluations (projet cofinancé au Mali / stratégie partenaire en Côte d'Ivoire).

• 2 capitalisations (atelier plaidoyer contre TotalEnergies / coordinations TAPSA).



MOBILISATION CITOYENNE

RÉTROSPECTIVE 2025

En 2025, le CCFD-Terre Solidaire a continué d'accompagner son réseau de bénévoles à travers **plus de 2 500 actions de sensibilisation du public**, dont des centaines portant sur les campagnes de changement comme la lutte contre l'extractivisme ou contre la dette de pays du Sud. A travers l'ECSI, des cinés débats, des forums et autres, ce sont près de **150 000 personnes sensibilisées partout en France** aux grandes causes du CCFD-Terre Solidaire, en soutien des luttes de nos organisations partenaires.

Par ailleurs, afin de réduire les coûts de déplacement et mieux maîtriser notre bilan carbone, le CCFD-Terre Solidaire a choisi cette année de ne pas accueillir en présentiel des partenaires pendant la campagne de Carême. **Un défi de taille** a été proposé aux bénévoles répartis sur toute la France : **animer des rencontres autour de 2 visios conférences**, chacune avec un partenaire en direct de son pays (République démocratique du Congo et Maroc), organisées par l'équipe nationale. **Le succès a été au**

TEMPS FORTS

Participation au Sommet des Nations-Unies sur les mers et les océans à Nice en juin : sensibilisation à travers l'organisation d'événements, et appui aux partenaires mauritaniens pour renforcer la cogestion des pêches et les dynamiques locales.

Organisation du Forum sur l'extractivisme à Paris en juin : une centaine de participants, d'associations et d'experts

ont été réunis pour débattre et agir face aux impacts de l'exploitation des ressources, à travers des ateliers, tables rondes et des expositions

Première édition des Vacances Engagées de la campagne Injustices : redistribuons les cartes ! en juillet en Alsace, accueillant 25 participantes et participants.

rendez-vous : 177 événements en lien avec ces visios ont été organisés, rassemblant plus de 1400 participant.e.s.

Au-delà de la campagne de Carême, **les webinaires se multiplient** : pour présenter des actions nationales, pour permettre aux bénévoles de se former... Des cafés pour

de l'échange d'expérience ont également eu lieu et la communauté numérique (les Digit's) se développe pour développer la notoriété du CCFD-Terre Solidaire et relayer les initiatives nationales.

Cette adaptation à la baisse des ressources et à la nécessité d'être plus vertueux en matière de transition écologique permet aussi de prioriser les fonds pour celles et ceux qui - là-bas - en ont le plus besoin. Cela, tout en maintenant - ici - le projet du CCFD-Terre Solidaire : mobiliser les citoyens en faveur de la solidarité internationale.



◀ Premier Forum sur l'extractivisme, organisé par la région Ile de France et l'équipe de bénévoles en charge du Forum, à Paris le 14 juin 2025.

©Franck Kramoh



LA SIDI, UN INVESTISSEUR SOLIDAIRE ET PATIENT

La SIDI est une société pionnière de la finance solidaire en France, créée en 1983 par le CCFD-Terre Solidaire. Depuis plus de 40 ans, elle finance et accompagne des acteurs économiques dans les pays du Sud en vue d'améliorer les conditions de vie des populations vulnérables, notamment en milieu rural, et de favoriser des pratiques écologiques vertueuses.

Grâce à ses ressources solidaires et de long terme apportées par son actionnariat majoritairement citoyen, la SIDI met à disposition une offre complète de services adaptés aux besoins de ses partenaires. Elle leur propose ainsi à la fois des financements (investissements, prêts, garanties) grâce auxquels les partenaires peuvent se

développer, et de l'accompagnement leur permettant de renforcer leurs capacités.

Cet accompagnement, essentiel à leur autonomisation, porte le plus souvent sur des thématiques de renforcement de leur performance sociale et environnementale, de stratégie et gouvernance, ou encore de gestion financière.

La SIDI soutient 126 partenaires pour l'année 2025 : des organisations de producteurs comme des institutions de microfinance. En fin d'année, le portefeuille consolidé de la SIDI s'élève à près de 55 millions d'euros.

Un des temps forts de l'année a été l'accompagnement à l'institution de microfinance Al Majmoua au Liban qui appuie principalement des femmes et des jeunes. Malgré un contexte de crise économique majeure liée à la guerre qui fait rage dans le pays, Al Majmoua est parvenue à éviter la faillite grâce à l'apurement de ses dettes par les bailleurs dont la SIDI. En 2025, la SIDI a déployé un appui technique important en

matière de performance sociale et environnementale, préalable au renouvellement d'un financement. **C'est la force d'un investisseur solidaire comme la SIDI : trouver des solutions pour rester engagé auprès des partenaires malgré les crises.**

Le CCFD-Terre Solidaire détient fin 2025 près de 8% du capital de la SIDI, pour un montant de 2,79 millions d'euros. Le CCFD-Terre Solidaire, par son statut de Commandité de la SIDI, est un acteur déterminant et engagé de sa gouvernance, et veille en particulier au respect de sa mission sociale. Chaque année, il contribue également à la mission d'accompagnement de la SIDI en lui octroyant une subvention dédiée : il y a consacré 528 000 euros en 2025, participant à la structuration et la pérennisation des partenaires de la SIDI.

Découvrez l'ensemble des activités de la SIDI ainsi que ses comptes, sur son site :

www.sidi.fr



PLAIDOYER

2025 : FAIRE ENTENDRE LA SOLIDARITÉ DANS LA TEMPÊTE



Les organisations de la société civile, dont le CCFD-Terre Solidaire, engagées dans les négociations officielles de la Convention fiscale de l'ONU à Nairobi au Kenya, en novembre.

©IISD/ENB Danny Skilton

Enfin, sur notre combat sur la paix et le vivre-ensemble, **après deux années de mobilisation** importante avec nos alliés en France et en lien avec nos partenaires en Palestine et en Israël, **un fragile cessez-le-feu s'est mis en place à Gaza**. Dans un contexte de génocide, nous avons salué la reconnaissance par la France de l'Etat de Palestine comme une avancée symbolique.

L'année 2025 s'est ouverte dans un contexte international bouleversé par le retour de Donald Trump à la présidence des États-Unis. En France, l'instabilité politique a également fragilisé l'action publique. Malgré cela, le CCFD-Terre Solidaire a poursuivi son plaidoyer pour la solidarité internationale.

Dans notre combat pour la justice économique, le CCFD-Terre Solidaire s'est engagé activement dans les négociations historiques ouvertes en 2025 aux Nations unies pour obtenir **une convention fiscale mondiale**. Dans la même logique d'agir pour une répartition plus juste des richesses, **l'organisation s'est mobilisée sur la crise de la dette**, alors que 2025 était marqué par le Jubilé. Nous avons participé activement à la 4^{ème} conférence sur le financement du développement à Séville et à la **COP 30 à Belém** pour défendre l'annulation des dettes insoutenables des pays des Suds, condition nécessaire pour faire face à la crise climatique et au développement. Nos efforts ont permis de **visibiliser une crise encore beaucoup trop ignorée**.

Au niveau français, le CCFD-Terre Solidaire a pris part à **une forte mobilisation associative contre les nouvelles coupes dans l'aide publique au développement** durant l'examen du budget à l'Assemblée nationale, ce qui a permis de mobiliser des centaines de député.e.s en faveur de la solidarité internationale.

L'organisation s'est aussi largement mobilisée contre la vague de dérégulation qui s'est accélérée en 2025, en France comme en Europe. En soutien aux combats de nos partenaires, nous avons publié **un rapport sur un projet de méga-barrage d'EDF au Mozambique** et organisé un Toxic Tour avec des journalistes à Barcarena au Brésil pour dénoncer les impacts des activités des multinationales sur les populations du Sud.

En faveur de la souveraineté alimentaire, l'organisation s'est mobilisée contre la loi Duplomb et a publié **son premier Observatoire de la souveraineté alimentaire**, dénonçant un modèle français orienté vers l'exportation au détriment de la souveraineté alimentaire des pays du Sud.

TEMPS FORTS

Publication du premier Observatoire de la souveraineté alimentaire : outil clé pour contrer les discours dominants et nourrir le dialogue avec décideurs et alliés.

Participation à l'ouverture de négociations à l'ONU sur une convention fiscale internationale à travers trois sessions clés, après plus de dix ans de mobilisation de la société civile dont le CCFD-Terre Solidaire.

Participation aux négociations de la COP30 et travail spécifique sur le sujet dette-climat, avancée sur les financements climatiques et promotion de l'agroécologie face aux fausses solutions.

Sourire de Madagascar, dans la commune d'Andranofasika, au Nord du pays, où notre partenaire FARM soutient les communautés rurales dans leur autonomie alimentaire.

©CCFD-Terre Solidaire



ONG de solidarité internationale, le CCFD-Terre Solidaire est une association reconnue par le Don en Confiance depuis 1990. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. Notre association a choisi de se soumettre volontairement et annuellement à ce contrôle afin d'obtenir la reconnaissance « Don en Confiance ». Cette reconnaissance implique le respect de cinq

principes fondamentaux : respect du donateur, transparence, recherche d'efficacité, probité et désintéressement, éthique et responsabilité sociétale et environnementale.

Pour plus d'informations : www.donenconfiance.org
L'intégralité du rapport financier est accessible sur www.ccfid-terresolidaire.org.
Il a été contrôlé et certifié par un cabinet de commissaires aux comptes (Deloitte).



PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DE NOS COMPTES

Le CCFD-Terre Solidaire produit ses comptes conformément aux règlements N° 2018-06 et 2023-03 relatifs aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les règles d'affectation et de répartition des coûts, dans le Compte de Résultat par Origine et par Destination (CROD) et dans le Compte d'Emploi annuel des Ressources collectées auprès du public (CER), ont été validées par le Conseil d'Administration le 31 janvier 2025.

Ces règles d'affectation ainsi que les données présentées ici sont détaillées dans le rapport financier consultable sur le site du CCFD-Terre Solidaire.

UTILISATION DE LA GÉNÉROSITÉ

L'engagement du CCFD-Terre Solidaire est le fruit de l'action conjointe des organisations partenaires, des bénévoles, des sympathisants et des salariés, avec le soutien des donateurs.

A la générosité des donateurs (30 740 K€ en 2025), s'ajoute celle des bénévoles et des sympathisants, qui offrent leur temps et leurs compétences pour la construction d'une Terre plus Solidaire.

Cet engagement bénévole se situe à tous les niveaux de l'activité de l'association. S'il est prioritairement dirigé vers la mobilisation citoyenne et vers le soutien aux campagnes de plaidoyer dans toute la France, il assure également une partie de la collecte et du traitement des dons, ainsi que la participation à divers groupes de travail et de réflexion.

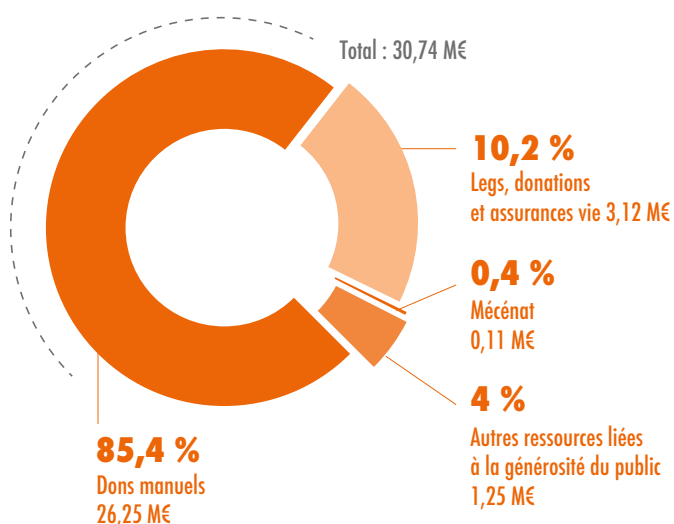
En 2025, on dénombre 7 876 bénévoles ayant offert 116 719 jours, soit l'équivalent de 567 « équivalents temps plein » pour assurer la

mission du CCFD-Terre Solidaire dans les territoires et au siège. Ce temps valorisé à une, deux ou trois fois le taux horaire chargé du SMIC, selon le type de responsabilité, représente un montant total de 19 681 K€.

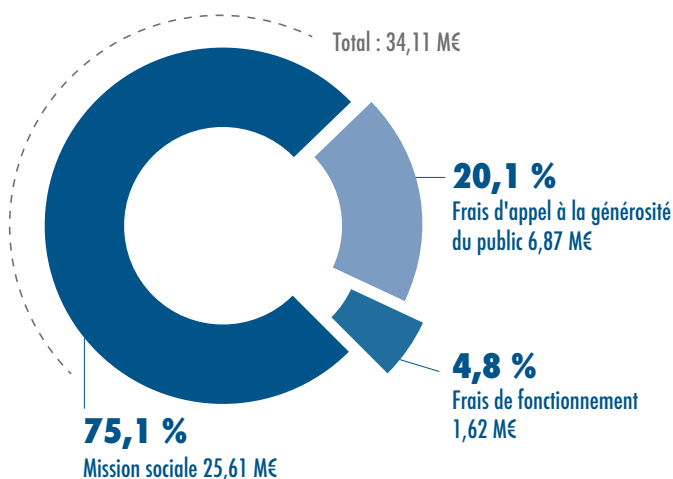
En 2025, 1 978 K€ de prestations en nature ont été offertes par des prestataires de la direction de la communication et de l'information, permettant ainsi à l'association de bénéficier d'espaces gracieux et de contributions en nature.

La générosité des donateurs, des bénévoles, des sympathisants et des prestataires représente donc un montant total de 52 320 K€ de ressources globales en 2025 (y compris variation de fonds dédiés issus de la générosité).

RESSOURCES FINANCIÈRES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC



EMPLOI DES FONDS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC



COMPTE DE RÉSULTATS PAR ORIGINE ET DESTINATION (CROD) montants en K€, chiffres arrondis à l'unité.

CHARGES PAR DESTINATION	2025		2024	
	TOTAL	Dont générosité*	TOTAL	Dont générosité*
MISSIONS SOCIALES	31 990	25 612	35 159	26 781
Partenariat International	21 552		24 632	
Mobilisation citoyenne	9 311		9 408	
Plaidoyer	1 127		1 119	
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 871	6 871	6 886	6 886
FRAIS DE FONCTIONNEMENT	2 643	1 622	3 233	1 877
DOTATION AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	281		1	
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	15			
REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	592	592	480	480
TOTAL	42 392	34 698	45 759	36 023
EXCÉDENT OU (DÉFICIT)	-3 769	-3 445	429	457

• 75,5% des charges sont consacrées aux missions sociales (76,8% en 2024)

Le montant des dépenses d'appui aux partenaires s'élève à 21 552 K€ en 2025 (-12,5% vs 2024). Cela représente 50,8% des dépenses de l'année.

Le CCFD-Terre Solidaire contribue régulièrement à la mission d'accompagnement de la SIDI, pour la microfinance, à hauteur de 528 K€ en 2025. Il a également appuyé la gérance pour 93 K€. Par ailleurs, des locaux sont mis gracieusement à disposition de la SIDI, pour une valeur d'usage d'un montant estimé à 230 K€.

La mission de mobilisation citoyenne représente 22% des dépenses, englobant les actions du réseau, les campagnes de mobilisation, la formation, tous les coûts associés à la présence sur le territoire français et les coûts des salariés. Les dépenses liées à la mobilisation citoyenne s'élèvent à 9 311 K€, en baisse de -1% par rapport à 2024.

Le plaidoyer vise à interpeller les décideuses et décideurs politiques pour obtenir des règles plus justes au niveau local, national et international. Les dépenses de plaidoyer ont légèrement augmenté en 2025. Elles s'élèvent à 1 127 K€, soit +0,7% par rapport à 2024.

• 16,2% des charges sont consacrées aux frais de recherche de fonds (15% en 2024)

Les frais d'appel à la générosité du public s'élèvent à 6 871 K€ et sont stables (-0.2%) par rapport à 2024.

Rapportés aux produits liés à la générosité du public, cela représente 22,4%. Ils permettent à l'association de faire progresser ses ressources issues de l'appel public à la générosité.

Pour 1 € investi dans la recherche de fonds, l'association a collecté 4,5 € en 2025.

• 6,2% des charges sont affectées aux frais de fonctionnement

Les frais de fonctionnement (2 643 K€) sont en baisse de -18,2% par rapport à 2024. Ils regroupent les dépenses de communication institutionnelle, de support de l'activité ainsi que les coûts associés de la gouvernance, des directions des ressources humaines, de l'administration et des finances.

• Enfin le report en fonds dédiés représente 1,4% des charges de l'exercice (1% en 2024)

PRODUITS PAR ORIGINE	2025		2024	
	TOTAL	Dont générosité*	TOTAL	Dont générosité*
PRODUITS LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ*	30 740	30 740	35 628	35 628
Dons	26 252	26 252	26 046	26 046
Legs, assurances vie et donations	3 123	3 123	7 742	7 742
Mécénat	114	114	127	127
Autres produits liés à la générosité*	1 251	1 251	1 713	1 713
PRODUITS NON LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ*	2 193		3 590	
SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	5 057		5 580	
REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	120		539	
UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS	513	513	852	852
TOTAL	38 623	31 253	46 189	36 480

* Générosité du public.

1. Les produits liés à la générosité du public s'élèvent à 30 740 K€ en 2025, en diminution de -13,7% par rapport à 2024.

Cette variation s'explique principalement par :

- une baisse des legs, assurances vie et donations de -59,7% (montant total des libéralités 3 123 K€).
- une baisse des dons issus des produits de l'Épargne Solidaire de -27,5% due à une situation moins favorable des marchés financiers (montant total des produits de l'Épargne Solidaire 1 223 K€).

La part des produits liés à la générosité du public sur la globalité des ressources de l'exercice (hors utilisation des fonds dédiés et reprises sur provisions) passe de 79,5% en 2024 à 80,9% en 2025.

Les produits non liés à la générosité du public s'élèvent à 2 193 K€ (-38,9%). Cette baisse s'explique principalement par l'impact de la réforme comptable. En effet les salaires cofinancés sont maintenant comptabilisés en moins des charges de personnel.

2. Les produits des subventions et autres concours publics (5 057 K€ en 2025) sont en baisse de 523 K€ (-9,4%) par rapport à 2024.

RÉSULTAT DE L'EXERCICE

Le résultat de l'exercice est très fortement déficitaire (- 3 769 K€), lié à une baisse de 4,6 M€ des recettes de legs, donations et assurance-vie, et à une baisse du résultat financier.

Les charges (missions sociales et frais de fonctionnement) ont été revues à la baisse, mais cette baisse ne reflète pas la diminution des ressources dans les mêmes proportions. Le CCFD-Terre Solidaire a notamment maintenu autant que possible ses engagements pris vis-à-vis de ses partenaires en 2025. L'association a également fait le choix de continuer d'investir dans les frais de recherche de fonds, afin de ne pas obérer la générosité.

ACTIF	2025	2024	PASSIF	2025	2024
Immobilisation incorporelles	486	363	Fonds propres avec et sans droit de reprise	7 562	7 562
Immobilisations corporelles	7 328	7 175	Réserves	21 928	21 471
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	3 412	2 711	Autres fonds propres	1 562	1 563
Immobilisations financières	2 929	2 881	Report à nouveau	2 690	2 717
			Excédent ou (déficit)	- 3 769	429
ACTIF IMMOBILISÉ	14 154	13 130	FONDS PROPRES	29 973	33 742
Créances d'exploitation	4 453	5 077	Fonds dédiés et fonds reportés	6 713	4 768
Créances reçues par legs ou donation	3 246	1 988	<i>dont fonds reportés aux legs ou donations</i>	5 598	3 733
VMP et disponibilités	29 096	35 056	Provisions pour risques et charges	887	503
			Dettes diverses	9 671	9 449
Charges constatées d'avance	980	615	Produits constatés d'avance	4 686	7 404
ACTIF CIRCULANT	37 776	42 737	DETTES ET AUTRES PASSIFS	21 957	22 124
TOTAL ACTIF	51 930	55 867	TOTAL PASSIF	51 930	55 867

BILAN 2025

Le bilan est la photographie au 31 décembre 2025 de la situation patrimoniale et financière de CCFD-Terre Solidaire.

6% de l'actif est au service de la mission sociale, puisqu'il est investi directement auprès d'organisations partenaires et alliées du CCFD-Terre Solidaire. La majorité de cet actif est engagé auprès de la SIDI, dédiée à la finance solidaire, sous forme de participation au capital ou de garantie.

Les immobilisations pour immeubles, logiciels, ordinateurs et serveurs (soit 15% de l'actif) sont des investissements garantissant la pérennisation des nos activités de solidarité internationale.

Les disponibilités et valeurs mobilières de placement, représentant 56% de l'actif, sont les moyens financiers nécessaires au travail quotidien de l'association. Leur rôle est aussi de permettre d'assurer la pérennité de l'asso-

ciation en cas de crise, ainsi que d'apporter une garantie à nos partenaires sur des actions pluriannuelles. C'est ce qui s'est passé en 2025 : le niveau des disponibilités et valeurs mobilières de placement a baissé de presque 6 M€.

Les produits constatés d'avance (9% du passif) correspondent à la part des financements pluriannuels perçus en 2025, et dont les dépenses seront engagées à partir de 2026.



UNE ANNÉE DIFFICILE POUR LE CCFD-TERRER SOLIDAIRE

L'année 2025 s'est clôturée avec un déficit très conséquent (4 M€) largement supérieur à ce qui avait été anticipé dans la construction budgétaire.

La raison majeure de ce déficit est la baisse des legs, donations et assurances vie pour plus de 4,6 M€ alors que nous avions anticipé de rester sur les niveaux que nous avons connus ces 4 dernières années. Après une belle année 2024, les ressources liées à l'épargne solidaire ont également diminué de façon significative, en lien avec la baisse des taux (-464 K€).

Les dons et la générosité du public restent dans des niveaux corrects mais nécessite un investissement plus conséquent pour être maintenus.

Nous avons choisi de prélever sur nos réserves plutôt que de faire des coupes très significatives dans l'aide aux partenaires qui étaient déjà très fortement impactés par le contexte international où la baisse de l'aide publique au développement a été drastiquement diminuée.

Pour 2026, nous avons construit le budget de façon moins ambitieuse en termes de ressources et volontairement à l'équilibre. Nous continuons par ailleurs notre travail sur notre patrimoine immobilier pour améliorer les conditions de travail de nos équipes sans prélever sur les ressources annuelles de l'association. Le dossier devant à minima s'autofinancer.

Ces contraintes nous obligent à bien nous interroger sur chacune de nos actions et à rendre des arbitrages faute de moyens.

Le niveau des réserves s'il a été affecté par l'exercice reste suffisant pour regarder

l'avenir avec la sérénité nécessaire à un bon fonctionnement. Nous continuerons d'assurer nos 3 missions sociales (plaidoyer, mobilisation citoyenne, partenariat) de façon complémentaire pour lutter contre les causes structurelles de la faim en privilégiant le travail partenarial qui a toujours marqué l'esprit du CCFD.

La gouvernance bénévole de notre association garantit notre présence auprès de ceux qui se battent pour améliorer le quotidien de tous.

Sans la générosité de nos donateurs, nous ne pourrions rien : qu'ils en soient ici remerciés et nous comptons à nouveau en 2026 sur chacun d'entre eux.

Patrice Leloup, Trésorier national



TERRE SOLIDAIRE

POUR ENGAGER OU POURSUIVRE LE DIALOGUE, RETROUVEZ-NOUS SUR : [CCFD-TERRERESOLIDAIRE.ORG](https://www.ccfid-terresolidaire.org)

Suivez notre actualité

